



UNIONE  
EUROPEA



MINISTERO  
DELL'INTERNO

**Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020**

## **INDICAZIONI OPERATIVE PER LA PROGETTAZIONE**



UNIONE  
EUROPEA



MINISTERO  
DELL'INTERNO

### Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020

1. Gli **obiettivi o finalità generali** indicano il principale mutamento che si vuole conseguire e i benefici che il progetto contribuisce a raggiungere successivamente al raggiungimento dei suoi obiettivi specifici. Si tratta di obiettivi di medio e lungo periodo raggiungibili al di là della durata del progetto, che sono definiti tenendo conto dei risultati di opportune analisi di contesto. Rappresentano i benefici che l'intervento in quanto tale non si propone di raggiungere direttamente, ma al raggiungimento dei quali darà un valido contributo. Sono gli effetti e i risultati generali attesi dal progetto. Pertanto gli obiettivi generali non coincidono mai con una azione o attività e devono essere espresse in maniera astratta.
2. **Gli obiettivi specifici**, determinati sulla base dell'analisi di contesto e dei fabbisogni territoriali, indicano il miglioramento nella realtà che si vuole ottenere e descrivono i benefici a favore di determinati destinatari finali (soggetti vulnerabili, operatori pubblici, ecc.) che si intende raggiungere con tutto ciò che verrà fatto con il progetto. Gli obiettivi del progetto devono essere chiari, misurabili e attendibili e devono essere espressi in maniera concreta ma generica e non coincidere mai con una azione o una attività.
3. La **metodologia** descrive l'approccio e il modo con cui si intendono conseguire gli obiettivi, specificando il percorso di azioni (es. ricerca, networking, formazione e sperimentazione), i "mezzi" e gli strumenti previsti. Gli approcci metodologici, i "mezzi" e gli strumenti devono essere presentati in maniera concreta e determinata. La **relazione tra fini e "mezzi"** deve essere caratterizzata da coerenza, pertinenza, efficacia potenziale, sostenibilità ed efficienza.
4. Le **attività** sono le azioni che permettono al progetto di creare i prodotti o *outputs* necessari per raggiungere gli obiettivi specifici. Le attività devono essere presentate in maniera concreta e determinata ed articolate secondo il modello della WBS - *Work Breakdown Structure*. Tale modello prevede l'articolazione gerarchica del progetto in pacchetti di lavoro (*Work Packages* – in breve WP), suddivisi a loro volta in specifici compiti relativi ad operazioni e attività da effettuare (*Tasks*), rispetto ai quali vengono definite le date di avvio e le scadenze di realizzazione e gli eventuali principali prodotti previsti (*Outputs/Deliverables*). I *Deliverables* sono pertanto i principali *output* o prodotti realizzati nell'ambito del progetto che si prevede di consegnare al committente (Ministero dell'Interno e Commissione europea), quali ad esempio: piano di networking e comunicazione; progetto formativo; rapporto finale di ricerca, sito internet, banca dati, *brochure*, linee guida, *policy brief*, *newsletter*, ecc. Non sono *deliverables* i prodotti interni quali minute, verbali di riunione, fogli firme, questionari, ecc.
5. Ogni **unità progettuale** (es. obiettivo, attività, metodologia, ecc.) deve avere il suo posto e quello solo all'interno del progetto e le singole unità progettuali vanno menzionate una volta e una volta sola. Tale regola non si applica in sede di esposizione del cronogramma e del budget dove per forza di cose le unità progettuali devono essere ripetute.
6. I **risultati** (*results* o *intermediate outcomes*) sono i benefici (e quindi mai i prodotti o *output*) che il progetto si impegna a erogare ai destinatari per poter arrivare a raggiungere l'obiettivo specifico e costituiscono gli effetti immediati di un intervento.
7. Gli **impatti** attesi costituiscono gli effetti a medio e più lungo termine e più diffusi (*intermediate* o *global impacts*) che il progetto non si propone di raggiungere direttamente ma al raggiungimento del quale darà un valido contributo.



UNIONE  
EUROPEA



MINISTERO  
DELL'INTERNO

### Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020

8. Gli **indicatori** di realizzazione (*output*) devono essere definiti in relazione alle attività. Gli indicatori di risultato (*outcome*) devono essere determinati in rapporto agli obiettivi specifici, mentre gli eventuali indicatori di impatto devono essere definiti in relazione alle finalità o obiettivi generali. Per le definizioni e le caratteristiche dei differenti tipi di indicatori e le modalità di misurazione si rimanda alla apposita nota metodologica in allegato.
9. Il **budget** di progetto deve essere articolato secondo le tipologie di spesa ammissibili previste (Cfr. "Manuale delle regole di ammissibilità delle spese dichiarate per il sostegno dell'UE nell'ambito del Fondo Asilo Migrazione e Integrazione 2014-2020") ed essere impostato con un approccio "naturalistico" riferito cioè alle "prestazioni" e attività previste con un chiaro riferimento ai *Work Packages* (WP) e *Task* di riferimento presentati nel paragrafo dedicato alle attività.